



Firmato
digitalme
nte da
FACCHINE
TTI
ROSAMAR
INA
C. IT

Nome **Rosamarina**
Cognome **Facchinetti**

Esperienza

La mia esperienza nella materia degli appalti pubblici ha avuto **inizio a metà anno 2000** presso una Stazione appaltante (Comune di Gessate - Mi -), come Istruttore amministrativo, per proseguire da metà anno 2008 presso la medesima Stazione appaltante come Istruttore direttivo **Posizione organizzativa**; il ruolo di Responsabile includeva la materia degli appalti pubblici.

L'esperienza in **appalti e contrattualistica pubblica** s'è consolidata dal 19/12/2011 presso un'altra Stazione appaltante (Comune di Gorgonzola - Mi -), sempre con il **ruolo di Posizione organizzativa**.

Dal mese di dicembre 2015, ho svolto anche le funzioni di **referente della Centrale Unica di Committenza** del Comune di Gorgonzola (Comune Capofila) che includeva i Comuni di Pessano con Bornago - Mi -, Settala - Mi - e Mediglia - Mi -.

Considerato l'interesse per la materia, ho deciso in seguito di dedicarmi all'**approfondimento dello studio dei contratti pubblici** collocandomi, dal mese di **marzo 2019 ad oggi**, presso una nuova Stazione appaltante: la **Provincia di Monza e della Brianza**.

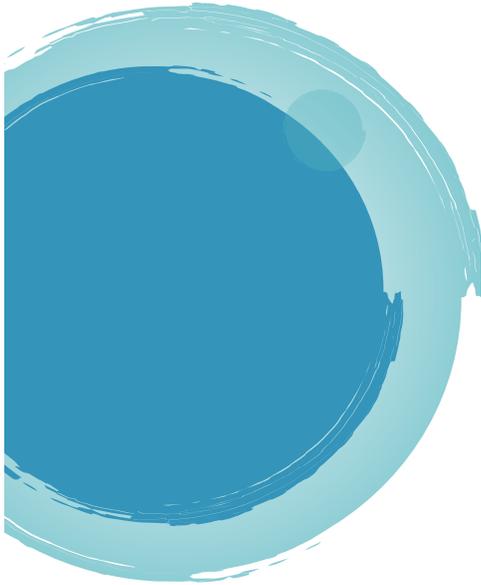
L'attività esperita e in corso comprende:

- Conduzione **intero ciclo di vita degli appalti pubblici**, dalle modalità di **indizione** alla **conduzione** delle procedure di affidamento, dalle consultazioni preliminari all'**aggiudicazione** definitiva e alla stesura del **contratto**, passando per il **possibile contenzioso** relativamente alle fasi di selezione dei partecipanti e di aggiudicazione dei contratti.
- **Applicazione del diritto degli appalti** pubblici - ottima conoscenza del Codice degli Appalti (Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50) - conseguente alle approfondite conoscenze delle normative necessarie **per essere performanti** all'interno degli Uffici Gare.

Info personali

Lingue

Italiano (madrelingua)
Inglese
Francese



- Componente **esperto Commissione** di gara, componente **Seggio** di gara, segretario **verbalizzante**.
- **Responsabile Programmazione e supporto giuridico-amministrativo** al Responsabile Unico del Procedimento (RUP) e collaboratore giuridico-amministrativo nelle fasi di **programmazione, verifica, aggiudicazione ed esecuzione**, in particolare nell'ultimo triennio, del seguente piano investimenti della Provincia di Monza e della Brianza:
 - ∞ MIT 2018/2023 (decreto n.49 del 16.02.2018) importo finanziamento € 15.738.805,61;
 - ∞ MIT 2019/2033 (decreto n.224 del 29.05.2020) importo finanziamento € 4.423.236,61;
 - ∞ MIT 2020/2024 (decreto n.123 del 19.03.2020) importo finanziamento € 9.669.271,60;
 - ∞ PIANO TRIENNALE 2018/2020 MS rete viaria regionale importo finanziamento € 1.547.438,95;
 - ∞ PATTO PER LA LOMBARDIA - 2019 DGR n.XI/447 del 02.08.2018 importo finanziamento € 3.388.815,27;
 - ∞ PATTO PER LA LOMBARDIA - 2019 DGR n.XI/482 del 02.08.2018 importo finanziamento € 1.800.000,00.

Competenze informatiche

Ottima Conoscenza del **pacchetto MS Office** (outlook, microsoft teams, powerpoint, word, excel).

Ottima padronanza dei Sistemi operativi Windows, iOS; della posta elettronica e web browser (Chrome, Explorer, Safari).

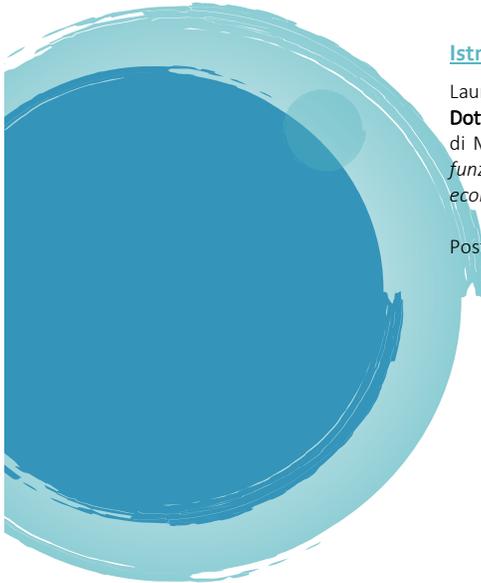
Ottima abilità nell'utilizzo delle **piattaforme telematiche nazionali e regionali per la gestione dell'intero ciclo di vita degli appalti e contratti pubblici** (es. portale **Ministero** delle infrastrutture e della mobilità sostenibili, sito istituzionale **ANAC**, e-procurement della Regione Lombardia **Sintel**, centrale degli acquisti nazionali delle Pubbliche Amministrazioni **Consip, Osservatorio** dei contratti pubblici).

Ottima conoscenza degli applicativi in uso presso le P.A. per la gestione documentale, la contabilità, l'amministrazione trasparente, i contratti, il protocollo informatico, etc. (es. software Maggioli Informatica, PA Digitale, Halley Informatica).

Conseguimento dell'European Computer Driving License e ottenimento della patente Europea del computer (ECDL).

Disponibile a trasferta sul territorio nazionale.





Istruzione

Laurea di durata quadriennale – vecchio ordinamento 12/03/1992
Dottore in Giurisprudenza – Indirizzo d'impresa "Università degli studi" di Milano – votazione 95/110 tesi in economica politica dal titolo "*La funzione degli intermediari finanziari e delle loro istituzioni in un sistema economico in sviluppo*" relatore Prof. Gianandrea Goisis.

Post laurea:

- master in Europrogettazione organizzato dal Centro di formazione in **Europrogettazione** di Venice International University **dal 6 al 10 giugno 2022**.
- frequenza, per la **durata quindici mesi**, del corso di preparazione al concorso pubblico per l'accesso alla magistratura e altri concorsi pubblici.

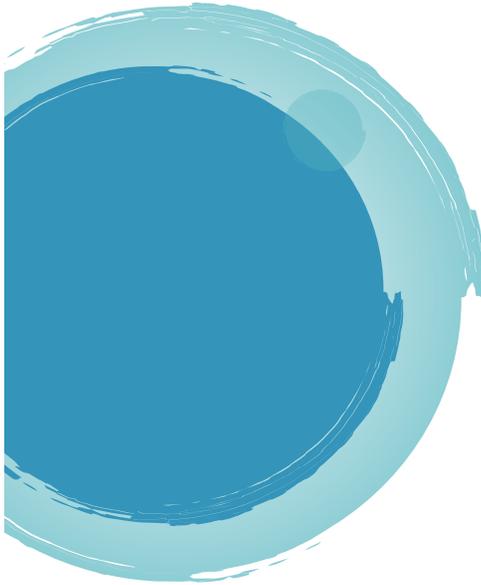
Sede: Roma. Relatore Magistrato Prof. Rocco Galli. Materie approfondite: diritto civile, diritto penale (parte generale e parte speciale), diritto amministrativo, procedura civile, procedura penale;

- frequenza, per la **durata di un anno accademico**, del corso di approfondimento delle tematiche amministrativo-giuridiche per l'accesso alla magistratura e altri concorsi pubblici.

Sede: Milano. Relatore Avv. Vincenzo Mariconda. Materie approfondite: diritto civile, diritto amministrativo, diritto penale (parte generale e parte speciale), procedura civile, procedura penale.

Ulteriore esperienza professionale in parte connessa e trasversale a quella sopra indicata

- Applicazione della normativa in materia di **trasparenza e anticorruzione** anche attraverso la Redazione e pubblicazione del "Piano triennale anticorruzione e trasparenza" e della "Relazione annuale" sull'efficacia delle misure di prevenzione definite nei predetti Piani.
- Gestione richieste di **accesso agli atti**, civico e generalizzato; tenuta e pubblicazione del relativo **Registro** degli accessi.
- Adempimenti connessi alla gestione della normativa posta a **tutela dei dati personali** (privacy).
- **Programmazione amministrativa e contabile** delle risorse contabili assegnate che include le seguenti attività: redazione del **bilancio** di previsione, predisposizione **relazione al rendiconto** di gestione, **assestamento** del bilancio.
- Redazione del **Documento Unico di Programmazione** e attività complessiva e integrata del ciclo di programmazione, sia economico che finanziario, nonché raccordo continuo con i diversi soggetti coinvolti nelle politiche e relativi obiettivi inclusi nei documenti di programmazione.
- Coordinamento e sostegno alla rendicontazione dell'intero **Ciclo di gestione della performance organizzativa ed individuale**.
-



- Supporto alla **rendicontazione** degli adempimenti relativi alle **scadenze di programmazione e valutazione** oltreché delle aree di competenze altresì di tutte le aree/settori/servizi dell'Ente locale di appartenenza.
- **Supporto** nella gestione dei rapporti istituzionali e nelle relazioni con gli **Organi di indirizzo e governo** degli Enti locali.
- **Organizzazione e supporto** alle **conferenze** periodiche dei Dirigenti e Responsabili apicali degli Enti locali.
- Componente della **delegazione trattante di Parte Pubblica**.
- Gestione del **portafoglio assicurativo** dell'Ente anche attraverso il broker di assicurazioni.
- Supporto nella gestione dei **rapporti istituzionali** e nelle **relazioni con gli Organi** di indirizzo e governo degli Enti locali.
- **Partecipazione**, su delega del Segretario generale, alle **Conferenze dei Capigruppo** per lo svolgimento dei lavori preparatori al Consiglio comunale (calendario dei lavori, ordine degli argomenti da trattare, etc.), per la revisione dello Statuto e dei Regolamenti dell'Ente locale.
- **Raccordo con le strutture dirigenziali riguardo al riscontro agli organi politico istituzionali**: interrogazioni; mozioni; atti approvati dal Consiglio Comunale; Ordini del Giorno, ecc.
- Svolgimento di tutte le attività connesse alla **tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro** e alle misure di tutela e prevenzione per la tutela dei lavoratori, ivi inclusa la programmazione dell'attività formativa di tutti gli attori coinvolti, la partecipazione alle riunioni periodiche.
- Predisposizione del **Codice di comportamento** dei dipendenti dell'Ente locale.
- **Responsabile Sistema di gestione della Qualità** per la progettazione ed erogazione dei seguenti servizi comunali: Amministrativo, Finanziario, Tecnico, Socio-culturale, Polizia Locale.

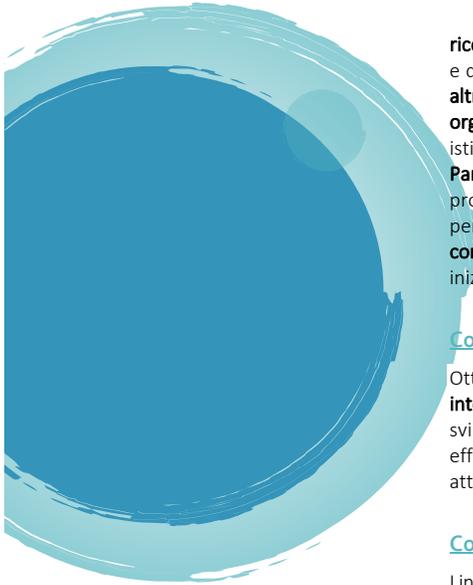
Leadership e abilità

Attitudine al coordinamento di progetti e di gruppi acquisita attraverso l'incarico pluriennale di Responsabile/Posizione organizzativa presso Enti Locali.

Ottime abilità di **problem solving**, pianificazione delle attività e gestione delle scadenze.

Le diverse capacità e competenze acquisite dall'esperienza e dal percorso professionale svolto, hanno **contenuto tecnico specifico in materia gestionale e direttiva**, amministrativa e contabile, con **responsabilità di risultati** relativi a diversi processi produttivi.

Tale **competenza si è sviluppata attraverso**: la **formazione** nel settore specifico; l'**attività istruttoria** sia in campo amministrativo che contabile; la **redazione degli atti**, dei **pareri**, delle **relazioni**, delle **rendicontazioni**; l'adempimento delle mansioni inerenti ad **attività di**



ricerca, studio ed elaborazione dati in funzione della programmazione e della gestione economico-finanziaria; l'attività di **coordinamento di altro personale** inquadrato nelle posizioni inferiori; le **relazioni organizzative** interne; le relazioni organizzative esterne con altre istituzioni e con gli utenti.

Particolare attenzione è stata prestata all'aggiornamento professionale, anche attraverso webinar, considerato quale metodo permanente per assicurare il **costante adeguamento delle competenze**, per sviluppare l'autonomia e la capacità innovativa e di iniziativa tipica delle posizioni apicali.

Competenze relazionali e comunicative

Ottime **doti relazionali e comunicative** nonché capacità di **interfacciarsi con tutti i livelli** dell'organizzazione e con esterni, sviluppate durante le ampie e diversificate esperienze lavorative effettuate nel corso degli anni; buone capacità empatiche maturate attraverso il rapporto con l'utenza interna ed esterna.

Competenze linguistiche:

Lingua madre: italiano.

Altre lingue:

inglese: autovalutazione comprensione, parlato, produzione scritta livello europeo A2;

francese: autovalutazione comprensione, parlato, produzione scritta livello europeo A2.

Esperienza professionale (ordine cronologico partendo dall'attività in corso)

 Esperienze di lavoro a tempo indeterminato c/o Pubbliche Amministrazioni:

- **Dal 18/03/2019 ad oggi impiego presso la Provincia di Monza e della Brianza (MB)** (comando a tempo parziale dal 05/11/2018 al 17/03/2019; dal 18/03/2019 trasferimento definitivo per mobilità volontaria).
Profilo professionale: Specialista amministrativo-contabile, categoria D1.
Percentuale lavorativa: 100% (tempo pieno)
CCNL di riferimento: Funzioni locali

Attività svolta: **Settore complesso ambiente e patrimonio - Servizio gestione e manutenzione strade e ponti/Staff direzionale e attività di rete, patrimonio immobiliare, scolastico e demaniale, CUC interna.**

Conduzione intero ciclo di vita degli appalti pubblici dalla programmazione alle modalità di indizione e conduzione delle procedure di affidamento, dalle consultazioni preliminari all'aggiudicazione definitiva e alla stesura del contratto, passando per il possibile contenzioso relativamente alle fasi di selezione dei partecipanti e di aggiudicazione.



L'attività comprende la gestione tecnico-operativa degli affidamenti attraverso le piattaforme di e-procurement nazionale e regionale, ovvero l'adesione a convenzioni già contrattualizzate a seguito di procedure di gara espletate dalle Centrali di acquisto nazionale e regionale, nonché l'approvvigionamento presso la vetrina virtuale del Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione.

Le mansioni svolte includono l'**assistenza integrale al Responsabile Unico del Procedimento e la gestione giuridica, amministrativa e finanziaria** dell'appalto, con presidio e istruttoria di ogni procedimento ad esso inerente e redazione degli atti endoprocedimentali e finali.

- **Dal 19/12/2011 al 17/03/2019** impiego presso il **Comune di Gorgonzola (Mi)** (comando a tempo parziale presso la Provincia di Monza e della Brianza a decorrere dal 05/11/2018 e sino al 17/03/2019).
Profilo professionale: Istruttore direttivo amministrativo categoria D1, dall'11/01/2012 al 04/11/2018 Posizione organizzativa - **Responsabile Servizi amministrazione generale e gestione delle risorse umane**
Percentuale lavorativa: 100% (tempo pieno)
CCNL di riferimento: Funzioni locali

Attività svolta: *Posizione organizzativa del Settore Amministrazione generale e gestione delle risorse umane* che annoverava i seguenti Servizi: segreteria del Sindaco, segreteria generale e degli organi istituzionali; comunicazione; appalti e contratti; servizio prevenzione e protezione; gestione delle risorse umane (sia aspetti giuridici che economici); gestione del portafoglio assicurativo dell'Ente; protezione dei dati personali (privacy); notifiche e pubblicazioni.

Dal mese di dicembre 2015, anche referente della Centrale Unica di Committenza del Comune di Gorgonzola (Comune Capofila) che includeva i Comuni di Pessano con Bornago, Settala e Mediglia.

Dal mese di febbraio 2013 al mese di dicembre 2013 facente funzioni di Responsabile del *Settore Servizi alla persona, istruzione, case e tempo libero*. Ineriva al ruolo di *Posizione organizzativa* la direzione degli uffici assegnati secondo i criteri e le norme dettati dallo Statuto dell'Ente e dai Regolamenti interni e la responsabilità della correttezza amministrativa, dell'efficienza e dei risultati della gestione.

La posizione includeva altresì, la **programmazione amministrativa e contabile delle risorse assegnate** (redazione del bilancio di previsione, predisposizione relazione al rendiconto di gestione, assestamento del bilancio) e, fra i processi trasversali, il coordinamento del **'ciclo di gestione della performance'** dell'Ente.

Fra le attività svolte si segnalano: la revisione dello Statuto Comunale, la revisione del Regolamento del Consiglio Comunale, la revisione del Regolamento di organizzazione uffici e servizi, la stesura del nuovo Regolamento per la disciplina delle riprese audiovisive delle sedute del Consiglio Comunale e loro diffusione, la predisposizione del Codice di comportamento dei dipendenti dell'Ente, la redazione del Piano triennale anticorruzione e della Relazione annuale sull'attuazione del Piano.



Ho partecipato altresì alle Conferenze dei Capigruppo per lo svolgimento dei lavori preparatori al Consiglio comunale (calendario dei lavori, ordine degli argomenti da trattare, etc.); avendo la Conferenza competenza in merito alla revisione dello statuto e alla predisposizione e aggiornamento dei regolamenti del Comune, ho assistito agli incontri per la revisione di tali atti.

∞ Organizzazione aziendale:

Con riguardo al grado di autonomia nella gestione delle risorse (umane e/o finanziarie) assegnate, al livello di responsabilità nei processi e nei progetti direttamente gestiti e la complessità tecnica di questi progetti e processi:

si evidenzia che competevano alla sottoscritta la **gestione amministrativa, finanziaria e tecnica mediante autonomi poteri di spesa, di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo.**

Erano attribuiti, altresì, tutti i compiti compresi l'adozione degli atti e provvedimenti amministrativi che impegnavano l'Amministrazione verso l'esterno, l'attuazione degli obiettivi e dei programmi definiti dagli Organi di Governo dell'Ente.

In conseguenza dell'incarico attribuitomi di *Posizione Organizzativa del Servizio Amministrazione generale e gestione risorse umane*, il Dirigente/Segretario generale, delegarono i compiti con particolare riguardo all'assunzione:

- della responsabilità relativa ai **procedimenti** afferenti ai Servizi attribuiti;
- della responsabilità della **gestione delle risorse umane** assegnate;
- della responsabilità di coinvolgimento nella **valutazione delle risorse umane assegnate** con obbligo di esprimere un **parere in merito** indirizzato al Dirigente competente per la valutazione finale;
- della **responsabilità di firma** di determinazioni dirigenziali per ciascun Servizio assegnato anche comportanti **assunzione d'impegno di spesa**;
- della responsabilità di firma di **atti di liquidazione** relativi a ciascun Servizio assegnato;
- della responsabilità di adozione degli **atti e provvedimenti amministrativi** relativi a ciascun Servizio assegnato, **che impegnano l'Amministrazione verso l'esterno**, non ricompresi espressamente dalla legge o dallo Statuto tra le funzioni di indirizzo e controllo politico-amministrativo degli organi di governo dell'Ente o non rientranti tra le funzioni del Segretario Generale;
- della responsabilità dell'**attuazione degli obiettivi e dei programmi definiti** con gli atti di indirizzo adottati dagli Organi di governo dell'Ente relativi a ciascun Servizio assegnato;
- della responsabilità nell'emissione di **attestazioni, certificazioni, comunicazioni**, ed **ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza** relativi a ciascun Servizio assegnato;

Spettava, altresì, tutta l'attività di **supporto e collaborazione** con il Dirigente/Segretario generale nella **definizione, attuazione e controllo** dello stato di **attuazione degli obiettivi definiti.**



I **procedimenti** attinenti alle funzioni assegnate, si caratterizzavano per un'elevata **complessità del quadro delle relazionali** (trasversalità) **interne** (amministratori, dipendenti) ed **esterne** (utenti, soggetti terzi) inoltre, la complessità qualitativa e quantitativa dei processi decisionali attinenti alle funzioni assegnate, si riferiva sia ai passaggi procedurali che alle relative implicazioni in termini di prodotto finale (ad esempio i tempi da rispettare, la rilevanza dell'istruttoria, etc.); si aggiunga inoltre che la **funzione direttiva si ripartiva su più servizi eterogenei** che prevedevano conoscenze specialistiche elevate.

▪ **Dal 01/07/2008 al 18/12/2011 presso Comune di Gessate (Mi)**

Profilo professionale: Istruttore direttivo amministrativo categoria D1
Percentuale lavorativa: 100% (tempo pieno)
CCNL di riferimento: Funzioni locali

Presso il Comune di Gessate ho svolto **compiti equiparabili a quelli declinati nell'esperienza precedente**, dettaglio tuttavia i compiti assegnati ponendo l'accento sulle **esperienze più significative**.

Attività svolta: **Posizione organizzativa (dal 15/07/2008) Settore Affari generali** che annoverava i seguenti Servizi: sistema di gestione della qualità per la progettazione ed erogazione dei servizi comunali; segreteria del Sindaco e degli Organi istituzionali; supporto alle attività del Difensore civico comunale; appalti e contratti; personale parte giuridica; prevenzione e protezione dei rischi in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro; gestione del portafoglio assicurativo dell'Ente; adempimenti in materia di protezione dei dati personali (privacy).

Ineriva all'incarico la nomina a **membro della delegazione trattante di parte pubblica** e la nomina quale **Responsabile del sistema di gestione della qualità** per la progettazione ed erogazione dei servizi comunali per **tutti i Settori dell'Ente** (Amministrativo, Socio-culturale, Finanziario, Tecnico, Polizia Locale).

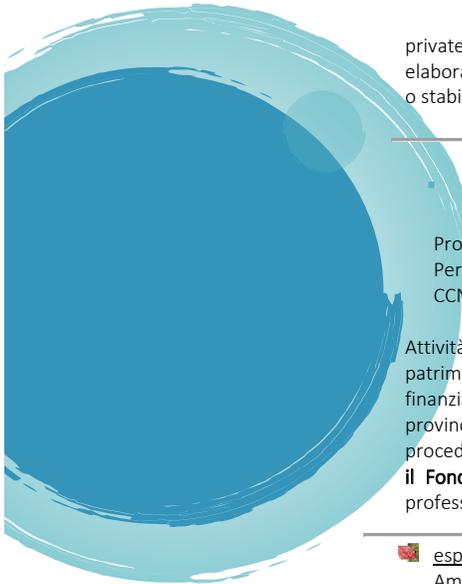
Dall'anno 2010 **Referente sistemi informativi e comunicazione** dell'Ente.

Nel corso dell'incarico è stata coordinata la redazione e pubblicazione del **Bilancio di mandato**, la stesura nonché diffusione della **Guida ai servizi comunali**, l'elaborazione del **Piano triennale delle azioni positive e pari opportunità**.

▪ **Dal 16/06/2000 al 30/06/2008 presso Comune di Gessate (Mi)**

Profilo professionale: **Istruttore amministrativo contabile categoria C1**, dal 18/10/2006 **Responsabile ufficio contratti, segreteria**.
Percentuale lavorativa: 100% (tempo pieno)
CCNL di riferimento: Funzioni locali

Attività svolta: Istruttoria, predisposizione e redazione atti organi monocratici e collegiali di Settore. Collaborazione con il Segretario generale e **Responsabile di Servizio** nell'attività di formazione degli atti di programmazione dell'Ente. Stesura atti a rogito del Segretario e scritture



private. Attività di rilevazione di dati e valori ai fini statistici e loro elaborazione, secondo le procedure e i metodi fissati nei progetti di servizio o stabiliti dal Responsabile. Attività di relazioni con il pubblico.

▪ **Dal 15/01/1998 al 15/06/2000 presso Comune di Cassina dé Pecchi (Mi)**

Profilo professionale: *Istruttore amministrativo contabile categoria C1*
Percentuale lavorativa: 100% (tempo pieno)
CCNL di riferimento: Funzioni locali

Attività svolta: Area finanziaria e tributaria - Gestione delle entrate patrimoniali, predisposizione atti amministrativi e di programmazione finanziaria dell'area, istruttoria **ricorsi presso Commissione tributaria** provinciale e regionale, gestione rapporti con Tesoreria, Responsabile di procedimento, contabilità e rendicontazione del **progetto cofinanziabile con il Fondo Sociale Europeo per** la realizzazione di attività di formazione professionale.

▪ **esperienze di lavoro a tempo determinato c/o Pubbliche Amministrazioni:**

Dal 05/04/1994 al 03/07/1994 (90 gg) presso *Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Bergamo*

Profilo professionale: Operatore amministrativo contabile categoria V^a qualifica funzionale

Attività svolta: Iscrizioni, modifiche, cancellazioni attività economiche nel Registro delle imprese. Front-office Registro imprese.

Percentuale lavorativa 100% (tempo pieno)
CCNL di riferimento Funzioni locali

Dal 18/02/1992 al 17/05/1992 (90 gg) presso *Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Bergamo*

Profilo professionale: Operatore amministrativo contabile categoria V^a qualifica funzionale

Attività svolta: Iscrizioni, modifiche, cancellazioni attività economiche nel Registro delle imprese. Front-office Registro imprese.

Percentuale lavorativa 100% (tempo pieno)
CCNL di riferimento Funzioni locali

▪ **esperienze di lavoro presso Datori di lavoro privati**

Dal 01/12/1997 al 14/01/1998 presso ICOM s.n.c. di Orifici e Magri con sede a Cassina dé Pecchi (Mi)

Assunzione a tempo determinato (art.1 L. n.230/62)

Profilo professionale: Impiegato amministrativo categoria 4^a 2° livello





Attività svolta: Scritturazione di contratti di appalto e di compravendita, registrazioni contabili.

Percentuale lavorativa 100% (tempo pieno)
CCNL di riferimento Settore Edile

Dal 01/07/1992 al 31/07/1992 e dal 01/09/1992 al 31/01/1993 presso [Advancing Trade s.r.l. con sede a Bergamo](#)

Lavoro autonomo (art.3 D.P.R. n.600/73)

Attività svolta [Attività di prevenzione dell'insoluto, gestione e recupero crediti.](#)

[SETTORE gestione del credito](#)

ULTERIORI ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal 19 Settembre 1997 al 30 Novembre 1997

[Pratica legale](#)/tirocinio obbligatorio per accedere alla carriera di Avvocato
Studio legale – Settore giudiziario - Avv. Renato Colombo con studio in Cassano d'Adda (MI)

Attività svolta [Pratiche civili, penali e amministrative](#)

[SETTORE legale](#)

10

Dal mese di Ottobre 1995 al mese di Dicembre 1995 presso [IPAB Ospedale "Luigi Marchesi" con sede in Inzago \(MI\)](#)

Ruolo [Componente Collegio commissariale](#)

[TERZO SETTORE](#)

PATENTE DI GUIDA

In possesso di patente A, B.

DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel c.v. ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Inzago, 29/09/2022

Rosamarina Facchinetti
(documento firmato digitalmente)

